

Handbuch: 1. Management

Herzlichen Glückwunsch zu Ihrer Entscheidung, moderne Analysemethoden in Ihrem Werk zum Einsatz kommen zu lassen!

Um aus der Analysennutzung das Beste zu machen, schlagen wir vor, dass Sie sich etwas Zeit nehmen, um sich mit dem verfahrenstechnischen Prozess vertraut zu machen und darüber nachzudenken, wie Sie diese Lösung am besten in Ihre bestehende Organisation integrieren. Ein neues Leistungspotenzial einzusetzen ist weitaus komplexer, als nur ein neues Softwarepaket zu installieren.

Bei Ihrer Planung sollten Sie u.a. Folgendes berücksichtigen:

1. Eine Software-Installation braucht IT-Experten, die das Programm zum Laufen bringen und die Berechtigungen einrichten.
2. Ingenieure werden die Daten auswählen, die modelliert werden sollen.
3. Prozessexperten werden das Modell überprüfen, werden es feinjustieren und über seine Eignung entscheiden.
4. Die Anwender der Software müssen trainiert und angeleitet werden, um sie optimal zu nutzen.
5. Das Management wird über die Anwendungspolitik zu entscheiden haben.
6. Aktionspläne müssen im Rahmen eines Change Managements entworfen und umgesetzt werden, damit die Ergebnisse der Analysen auch praktisch genutzt werden können.
7. Der gewonnene Nutzen und die gemachten Erfahrungen müssen dem Unternehmen als Feedback rückgekoppelt werden.
8. Mit *algorithmica technologies* wird man Kontakt aufnehmen, wenn es nötig ist, das Modell oder die Software den eigenen Erfordernissen kundenspezifisch anzupassen.

Wir möchten Sie deshalb dazu ermuntern, dies alles als eine Aufgabe des Projektmanagements anzusehen, bei dem es Stakeholders, ein Führungsteam, einen Projektmanager und diverse Teamplayer gibt. Wir behandeln in diesem Handbuch das Thema des Projektmanagements nicht im Detail und gehen vielmehr davon aus, dass Ihr Unternehmen diese Kompetenz bereits beherrscht.

Die Einführung eines Analyse-Programms wird jedenfalls für eine Reihe von Leuten Veränderungen ihrer Arbeitsumgebung notwendig machen. Es wird also eine Umstellung erfordern, diese Mitarbeiter mit neuen Arbeitsmethoden vertraut zu machen und die neue Technologie in den Arbeitsablauf zu integrieren. Ein Mindestmaß an Change Management wird somit erforderlich sein, um das Programm im Unternehmen fest zu verankern.